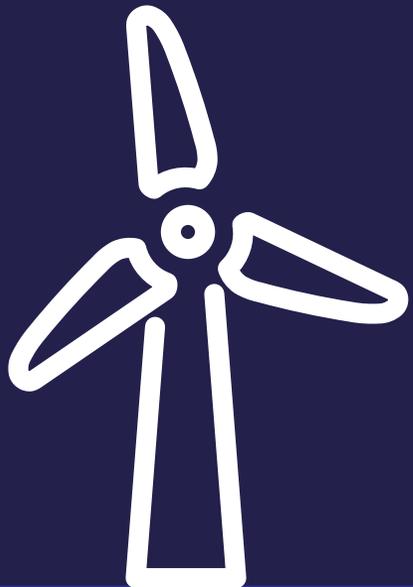


Sommaire

Vision et mission	3
Un positionnement au carrefour des dynamiques des marchés des énergies renouvelables et conventionnelles	6
Stratégie de développement	10
Energies renouvelables	12
Energies conventionnelles	18
Perspectives	21



Notre vision

- Afin de satisfaire la demande croissante d'énergie tout en maintenant le réchauffement climatique bien en-dessous de 2°, le secteur de l'énergie doit se décarboner
- Il doit donc évoluer vers les énergies renouvelables tout en améliorant l'impact environnemental de la production de pétrole et de gaz
- **L'expertise technique et les solutions innovantes sont au coeur de ce challenge**

Notre mission

- DOLFINES est au service du secteur de l'énergie en fournissant ses expertises et ses solutions innovantes pour une meilleure énergie
- **La mise en synergies de nos expériences des énergies conventionnelles et renouvelables est une valeur ajoutée majeure pour DOLFINES et ses clients**

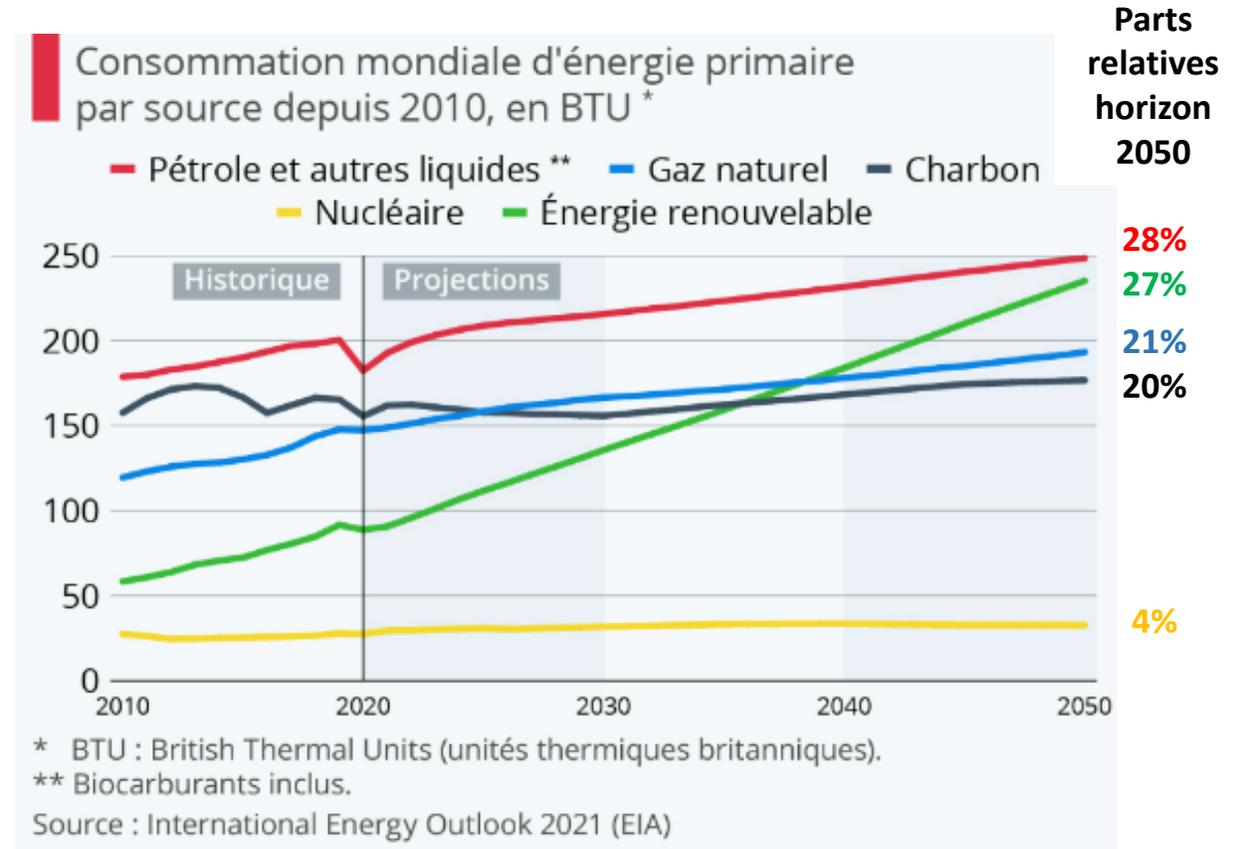
La sécurité est au coeur de nos actions quotidiennes

- Notre réussite à long terme repose sur notre capacité éprouvée à prévoir, exécuter, adapter et améliorer en permanence tout en protégeant nos employés et en respectant l'environnement
- Le Conseil d'administration est entièrement concentré sur :
 - La satisfaction de nos clients par l'adaptation continue de nos produits et services à leurs besoins et à leurs réactions
 - Le respect des obligations légales, des standards de l'industrie et des régulations
 - La mise en place et l'entretien du *QHSE management system*
 - La protection de la santé et de la sécurité de nos employés, clients, partenaires et parties prenantes.
 - La protection de l'environnement dans les communautés où nous vivons et travaillons
- Pour respecter ces engagements, nous nous assurons que :
 - Les ressources sont disponibles et nos employés sont qualifiés
 - Les objectifs de nos Projets sont en conformité avec les exigences de cette politique
 - La Communication est claire et factuelle
 - Les améliorations continues sont performantes

**Le positionnement de
DOLFINES
se situe au carrefour
des dynamiques des
marchés des énergies
renouvelables et
conventionnelles**

La forte montée en puissance des énergies renouvelables ne remettra pas en question avant longtemps le statut des énergies conventionnelles

- L'utilisation des **énergies renouvelables** est amenée à augmenter de **+160 %** entre 2020 et 2050
- Mais le **pétrole et les autres combustibles liquides** resteront la principale source d'énergie



2020 – 2022 : une transformation radicale

Réorganisation opérationnelle de Dolfines et Plan de développement :

- Création de 8.2 Madrid
- Acquisition en cours d'un expert en phénomènes vibratoires et analyses de données*
- Recrutements seniors sur tous les segments
- Réorganisation Engineering et activités O&G

Hiver
2021
/
2022

Sept
2021

Acquisition de 8.2 France, partenaire depuis 2020

Avril
2021

Lancement du Plan Cash&Value 21/25

Oct.
2020

Dietswell devient Dolfines en basculant son modèle économique sur la transition énergétique

2015

Lancement des études sur le flotteur porteur de turbines TrussFloat

DOLFINES :
22 ans d'expérience dans les **opérations offshore**

+

8.2 :

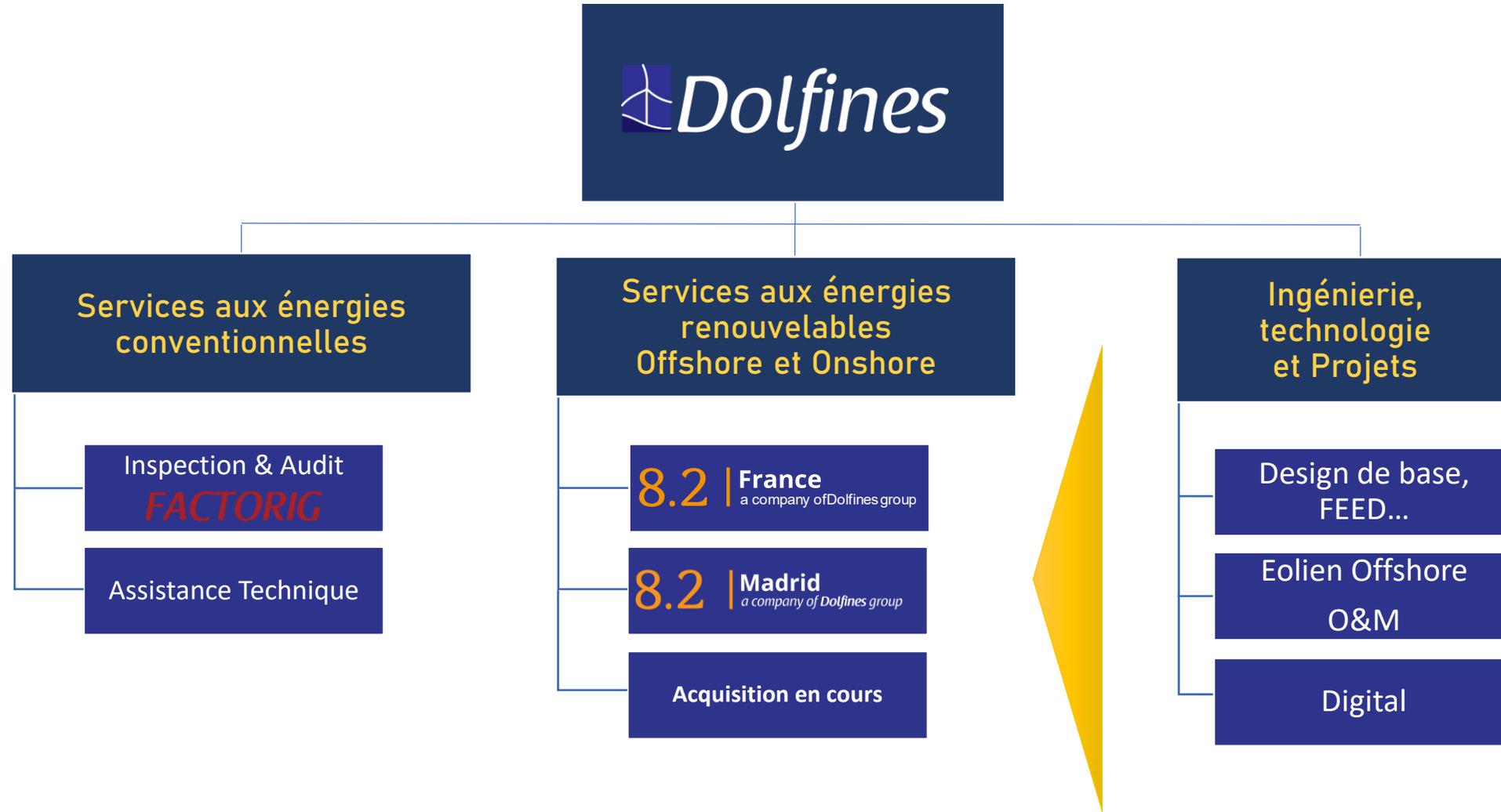
25 ans d'expérience dans l'**éolien terrestre**

15 ans d'expérience dans l'**éolien offshore**

=

Couverture de toute la chaîne de valeur en Expertise technique et en Conseil aux énergies renouvelables et conventionnelles

* Finalisation prévue en juillet 2022





Stratégie de développement



1

Continuer à fournir les « *best-in-class services* » à nos clients traditionnels dans les énergies conventionnelles

- Accompagner nos clients dans la Transition Energétique
- Développer les relations favorables à la position de Dolfines dans les Renouvelables
- Rester à l'affût des technologies de décarbonation de l'industrie O&G

2

Imposer 8.2 France comme un leader dans les services aux énergies renouvelables

- Développer la croissance externe (M&A, Partenariats) pour entretenir et développer nos expertises, élargir nos offres et renforcer le modèle économique

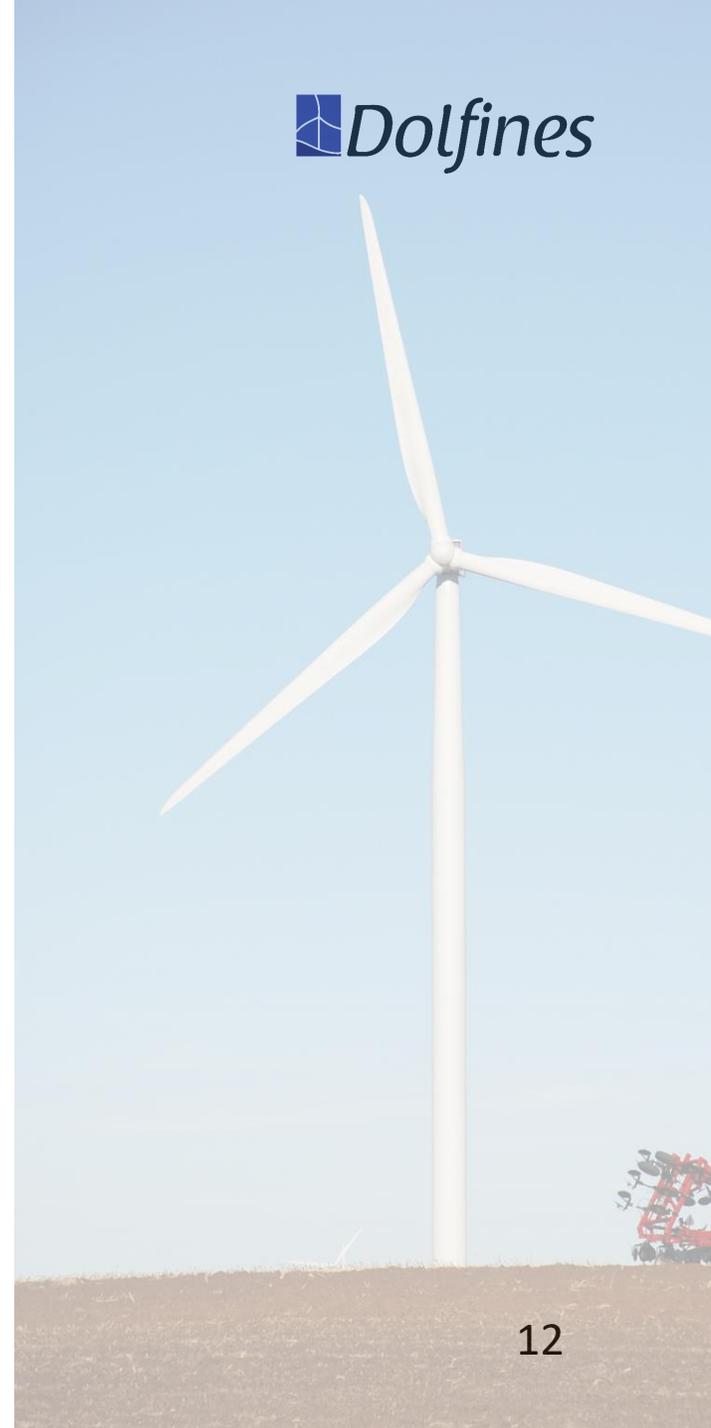
3

Entretenir une capacité d'innovation en Ingénierie pour développer nos solutions pour les énergies renouvelables et conventionnelles

- Accélérer la Digitalisation et la Robotisation de nos activités
- Finaliser le développement du flotteur TrussFloat 15 MW
- Développer de nouvelles solutions à hautes valeurs ajoutées économique et écologique (Maintenance Offshore, Hydrogène...)



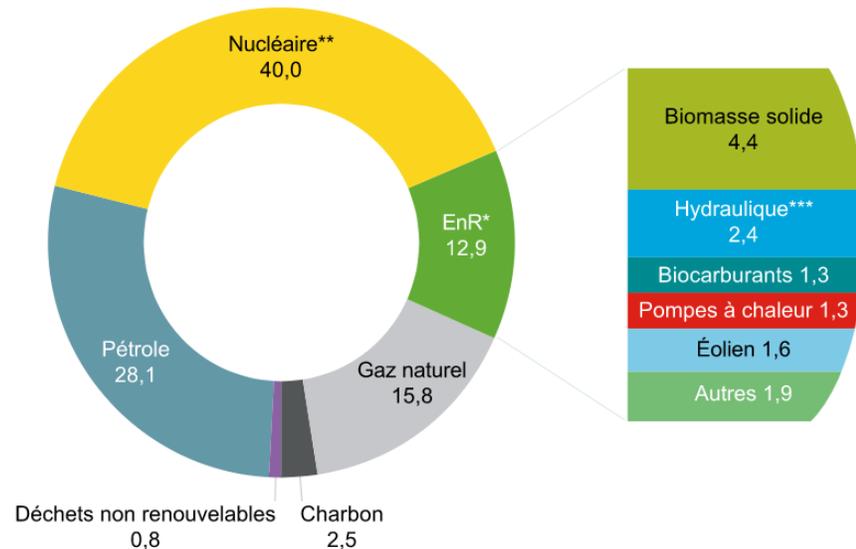
Energies renouvelables



 *Dolfines*

- En 2020, la consommation d'énergie primaire est encore assurée à hauteur de 44% par le pétrole et le gaz et de 13% seulement par les énergies renouvelables

En % (données non corrigées des variations climatiques)



Source : notre-environnement.gouv.fr

- La PPE prévoit un plan de développement ambitieux sur les 6 années à venir

- La loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte a fixé l'objectif de 40 % d'énergies renouvelables électriques dans la production nationale en 2030 (20 % en 2018)
- La programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) porte sur deux périodes successives : 2019-2023 (dont éolien terrestre) et 2024-2028 (dont montée en puissance de l'éolien maritime).

Source : Ministère de la transition écologique

France : un plan ambitieux de démultiplication de l'éolien dans lequel DOLFINES / 8.2 France trouve toute sa place d'expert



Eolien terrestre

- Le développement de l'éolien se fera en partie par des rénovations de parcs existants arrivant en fin de vie
- Passage de 15 GW en 2018 à 33,2 GW en 2028, soit 4 000 mâts supplémentaires.

Eolien en mer posé

- Potentiel technique exploitable évalué à 90 GW (ADEME), dont 16 GW accessibles
- 3 GW attribués en 2001 / 2016 sur 6 parcs (Normandie, Bretagne et Pays de la Loire), opérationnels en 2024 / 2025
- Attribution en 2019 de 0,6 GW au large de Dunkerque, opérationnel en 2028/2029

Eolien en mer flottant

- Potentiel technique évalué à 155 GW (ADEME), dont 33 GW accessibles
- 4 projets de fermes pilotes de 24 MW chacune désignés lauréats d'un appel à projet lancé par l'ADEME en 2017 : 1 en Bretagne sud, 3 en Méditerranée.
- Premières mises en service en 2023
- A partir de 2024, lancement d'appels d'offres sur des extensions de parcs attribués précédemment

Perspectives de marché*

Présence active de Dolfines / 8.2 France sur tous les marchés

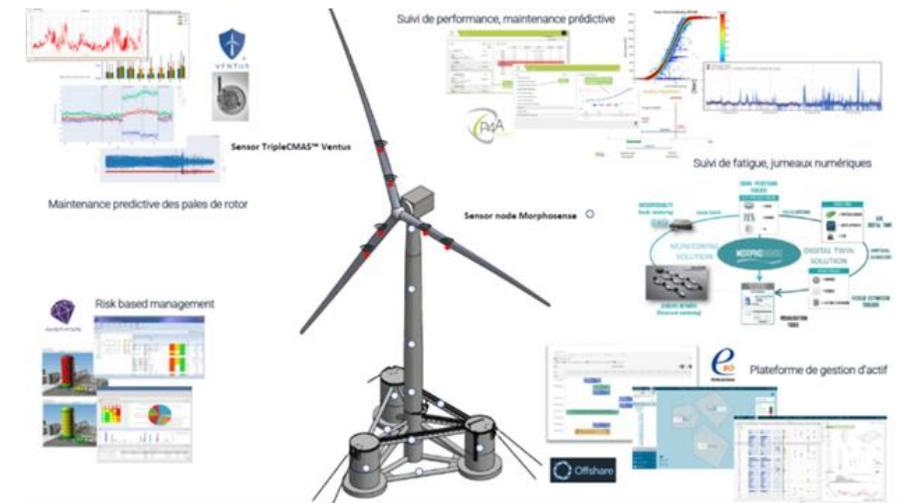
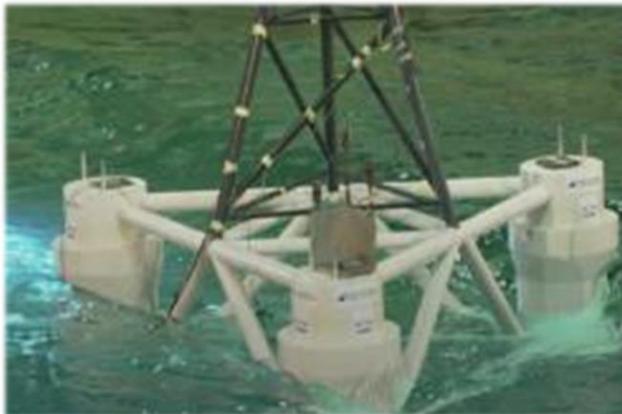
- 10 inspecteurs-experts réalisant 1 000 inspections en 2022
- Part de marché de 8.2 France :
 - Globale (> 8 500 éoliennes en production pour 18,1 MW) : estimée à >25%
 - Sur les 102 éoliennes mises en service en 2021 : 80%

- Participation de 8.2 France au Projet « Banc de Guérande » de St Nazaire

- Flotteur TrussFloat
- Outil télescopique de maintenance sur site OHMe (Offshore Heavy Maintenance)

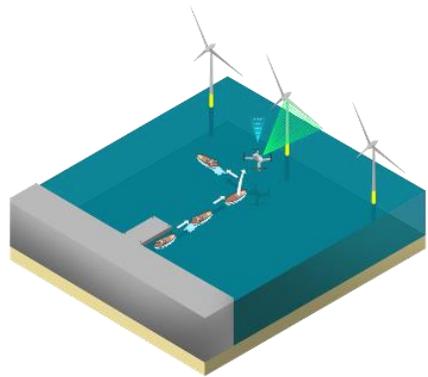
Accélération de la Digitalisation / Robotisation pour la récupération / exploitation des Data

- **Flotteur TrussFloat** : solution de fondation flottante robuste qui pourrait être une des solutions retenues dans les projets à partir de la fin des années 2020
- Statut actuel : calculs de fatigue de la structure en cours.
- **OHMe (Offshore Heavy Maintenance enabler)** : outil télescopique de maintenance lourde sur site
- Labellisation du projet OHMe par le comité de pilotage du Pôle Mer Méditerranée et soutien au dépôt de l'Appel à Manifestation d'Intérêt CORIMER 2022
- Présentation en mai 2022 de l'outil OHMe à l'OTC Houston et au FOWT 2022
- **Digitalisation globale de nos activités** :
 - En interne : améliorer l'efficacité de nos interventions (digitalisation pour récupérer de la data)
 - A l'externe : Instrumentation d'une éolienne avec différentes solutions d'intelligence artificielle (capteurs...)
- Discussions en cours avec un grand nom des services de l'énergie permettant de valoriser les data récupérées





8.2 France participe au projet **INEMAR** (Inspections d'Eoliennes en Mer par drones Automatiques Robustes)
Ce projet est labellisé **ReadyNov** et est financé par la région Occitanie



Inspection automatisée d'une turbine offshore

- Acquisition de données



5 Transmission et stockage des données



6

Analyse images

- IA et algorithmes de machine learning
- Localisation précise des dommages

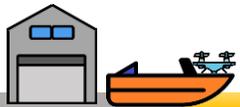


7

Rapport d'inspection et historique digital

1 Système de drone au port

- Alimentation
- Maintenance

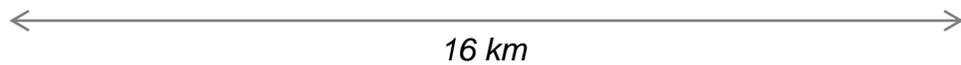


2

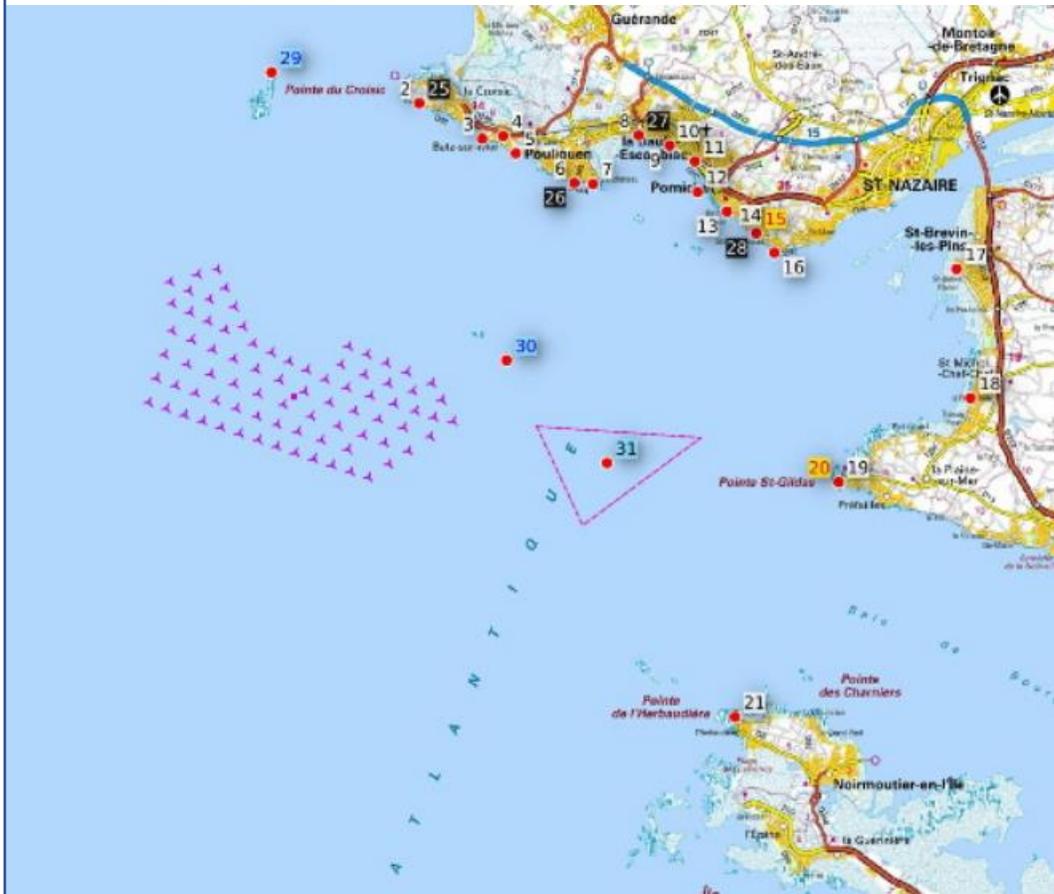
Départ bateau pour inspection de routine ou après tempête

4

Recharge du drone sur le bateau puis inspection du reste du parc, puis retour au port



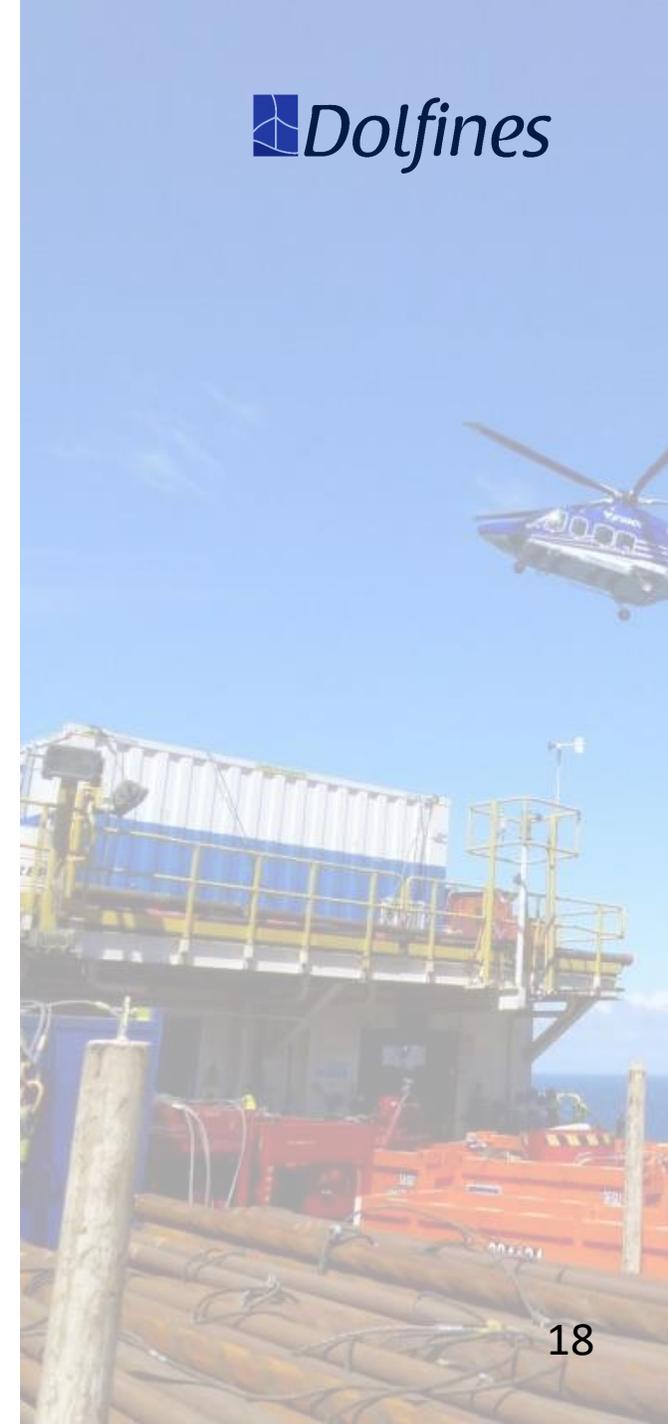
Parc éolien en mer de St-Nazaire



- **Projet de « Banc de Guérande » à St Nazaire, premier chantier éolien offshore français :**
 - 80 éoliennes en mer d'une capacité unitaire de 6 MW pour une puissance totale de 480 MW.
 - Eoliennes localisées entre 12 et 20 km au large de la Loire-Atlantique, à des profondeurs variant de 12 à 25 m.
 - Mise en service horizon 2022.
 - Production envisagée : équivalent de 20% de la consommation en électricité de la Loire-Atlantique.
- **Participation 8.2 France :**
 - Inspection des composants principaux sur le quai et des nacelles pendant leur fabrication.
 - Accompagnement du projet lors de la campagne d'installation en mer (mission de suivi de montage et commissioning mobilisant davantage de ressources).
- **8.2 France d'ores et déjà mobilisé pour être présent sur les prochains projets**



Energies conventionnelles



1

Focus sur les clients contrôlant majoritairement la production (NOC, National Oil Companies) et ceux dont la réactivité rend dynamique les projets de forage et le besoin d'expertise (Indépendants)

2

Développements sur les zones géographiques incontournables pour le maintien de la production d'énergies conventionnelles

3

Augmentation et Elargissement de l'offre sur la base d'une expertise technique reconnue

4

Accélération de la Digitalisation

- Qualification en janvier 2022 de Factorig par Saudi Aramco
- Contrats avec ADNOC (Abu Dhabi), YPF (Argentine), Petrobras (Colombie), NOC (Libye)...
- Contrats avec Trident Energy (Brésil), Saint Aubin (Colombie), Perenco (Vietnam)...

- Capitalisation sur notre présence à Abu Dhabi et à Rio de Janeiro
- Présence opérationnelle aujourd'hui en Irak, Libye, Algérie
- Contrats au Brésil, Argentine, Colombie

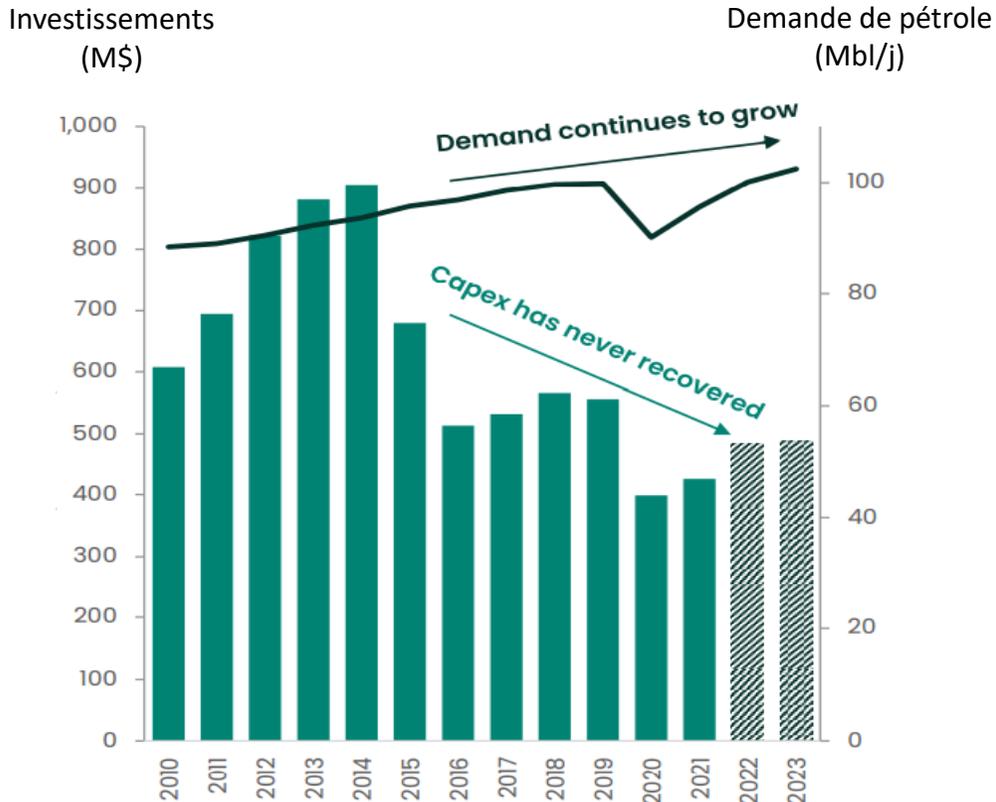
- Assistance technique pour de la Supervision de Forage, de l'Expertise QHSE en opérations ...
- Etude de performance : équipements, opérations ...
- Basic engineering et/ou FEED

- Digifact : marqueur de Factorig
- Objectif d'efficacité des inspections et audits, puis évolution du modèle de commercialisation de Data

Malgré une demande croissante, des investissements, notamment en forage, qui n'ont pas encore pleinement repris

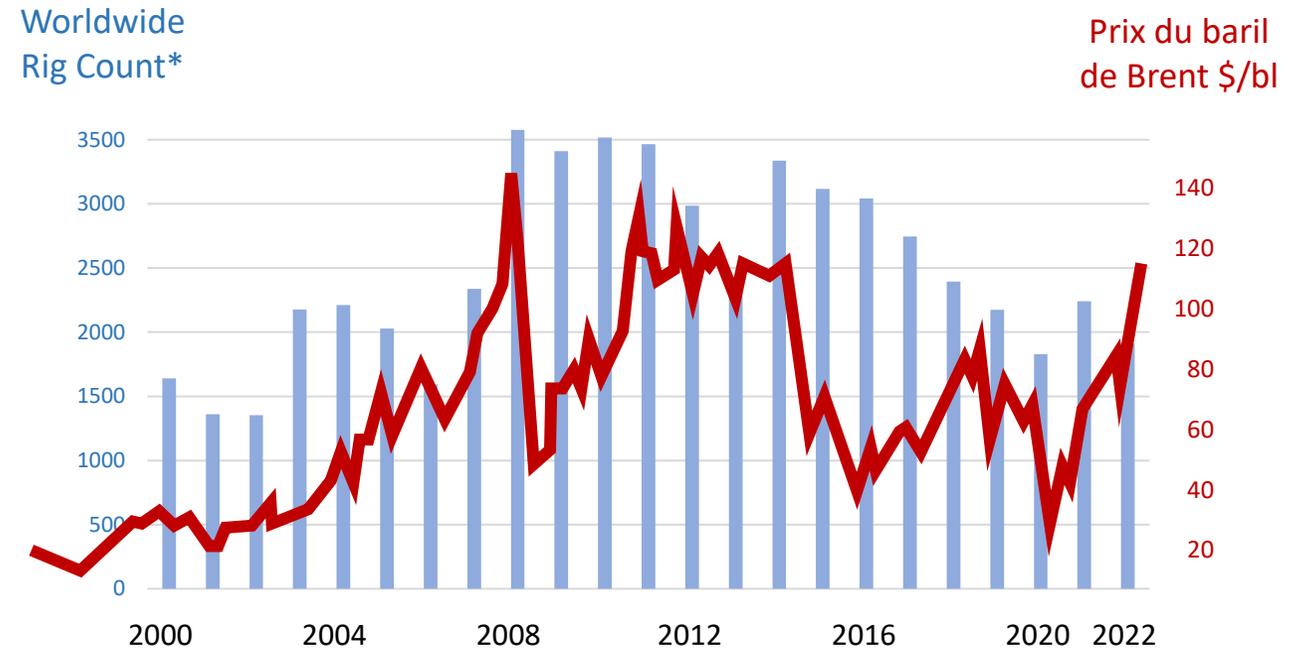


Investissements O&G vs Demande de pétrole



Sources : Baker Hughes, Rystad Energy, Wood Mackenzie

Evolution du nombre de rigs de forage vs prix du Brent



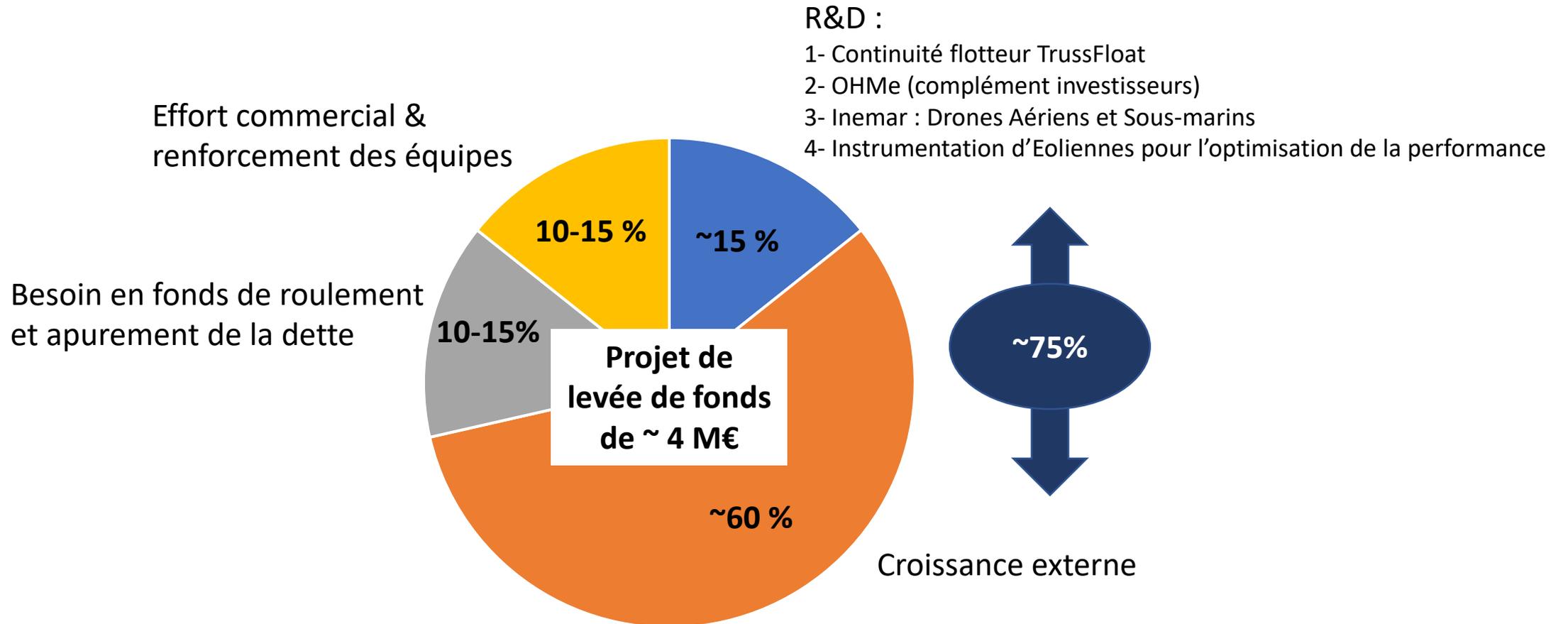
* Moyenne annuelle, source : Baker Hughes



 *Dolfin*es

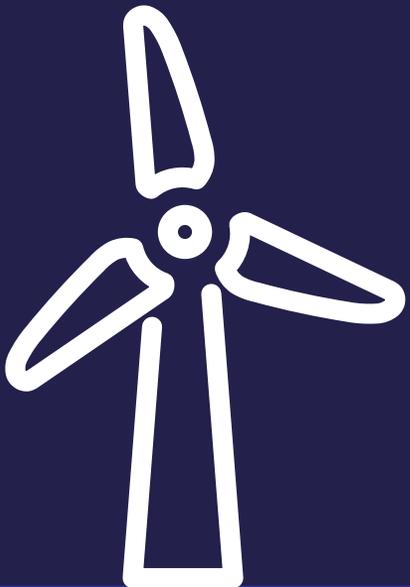
- **À court terme :**
 - Efforts importants pour accroître l'activité
 - Objectif Cash Flow opérationnel-neutre à fin 2022 (hors cession d'actifs)

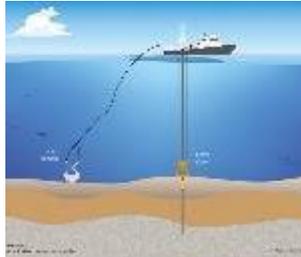
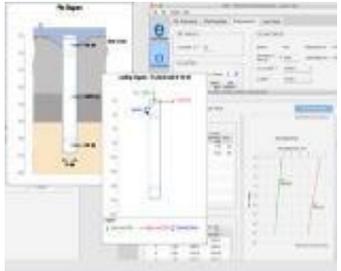
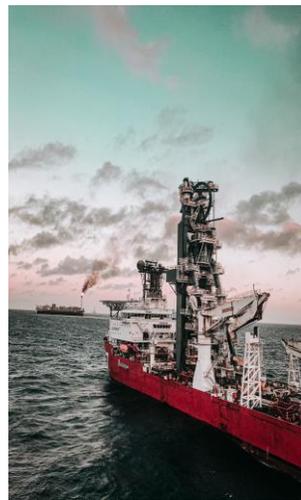
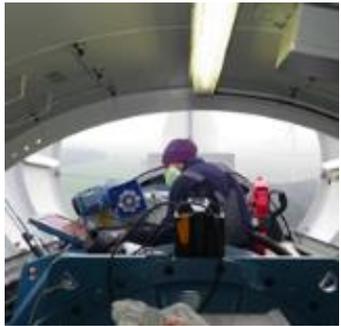
- **À moyen / long terme :**
 - Pérenniser les volumes
 - Développer les valeurs ajoutées :
 - Digitalisation et Robotisation
 - Intensification de l'Engineering de Smart Solutions



Avertissement

Le présent document contient des informations prospectives. Celles-ci sont susceptibles d'être affectées par des facteurs, connus et inconnus, difficilement prévisibles et non maîtrisés par DOLFINES, qui peuvent impliquer que les résultats diffèrent significativement des perspectives exprimées, induites ou prévues par les déclarations de la société.






Dolfines

Merci

www.dolfines.com